



Datum
2026-01-27

Diarienummer
GSN-2025/823

Handläggare
Malin Hedman
Malin.Hedman@huddinge.se

Mottagare
Grundskolenämnden

Verksamhetsberättelse 2025, grundskolenämnden

Förslag till beslut

Grundskolenämnden beslutar att fastställa grundskolenämndens verksamhetsberättelse 2025 enligt bilaga och överlämnar den till kommunstyrelsen.

Sammanfattning

I verksamhetsberättelsen följer nämnden upp sin verksamhet utifrån beslutad verksamhetsplan för 2025. Utöver att beskriva och analysera ekonomin och förbrukningen av resurser på ett relevant och rättvist sätt, gör nämnden en bedömning per mål samt en samlad bedömning på nämndens måluppfyllelse. I verksamhetsberättelsen rapporteras också status på nämndens internkontroll och nämndens uppdrag.

Grundskolenämndens samlade måluppfyllelse bedöms i hög grad uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att majoriteten av nämndens mål bedöms i hög grad uppfyllda, ett mål bedöms i mycket hög grad uppfyllt och ett mål som delvis uppfyllt.

Det ekonomiska resultatet för nämnden visar en positiv avvikelse mot budget på 13,3 miljoner kronor, vilket motsvarar 0,6 procent av nämndens nettobudget. De kommunala grundskolorna redovisar ett överskott på 4,3 miljoner kronor. Volymutvecklingen visar en negativ trend med en minskning med 1,4 procent jämfört med 2024 och nämndens totala nettokostnader visar en ökning om 1,4 procent.

Sjukfrånvaron uppgår till 7,1 procent, vilket innebär en marginell ökning jämfört med 2024.



Datum
2026-01-27

Diarienummer
GSN-2025/823

De systematiska kontroller som kommunstyrelsens förvaltning har genomfört har identifierat vissa brister. Kontroller och riskåtgärder inom nämndens plan för intern kontroll har i huvudsak genomförts som planerat.

Beskrivning av ärendet

I verksamhetsberättelsen följer nämnden upp sin verksamhet utifrån beslutad verksamhetsplan för 2025. Utöver att beskriva och analysera ekonomin och förbrukningen av resurser på ett relevant och rättvist sätt, gör nämnden en bedömning per mål samt en samlad bedömning på nämndens måluppfyllelse. Därtill redogör nämnden för personalfrågor ur ett övergripande perspektiv och för hur effektivitetsarbetet fortlöper. I verksamhetsberättelsen rapporteras också status på nämndens internkontroll och nämndens uppdrag.

Måluppfyllelse

Grundskolenämndens samlade måluppfyllelse bedöms i hög grad uppfyllt. Bedömningen grundar sig på att majoriteten av nämndens mål bedöms i hög grad uppfyllda, ett mål bedöms i mycket hög grad uppfyllt och ett mål som delvis uppfyllt.

Inom målområdet social hållbarhet bedöms två av tre nämndmål i hög grad uppfyllda. Målet *Eleverna når kunskapskraven och utvecklas så långt som möjligt i en trygg miljö* bedöms delvis uppfyllt. Etappmålen för kunskapsresultat uppnås inte, vilket vägs upp av att utvecklingen de senaste åren sammantaget har varit positiv i de kommunala grundskolorna. Meritvärdet i årskurs 9 visar en positiv trend och är högre än länssnittet. Pågående insatser för trygghet, studiero, delaktighet, jämställdhet och likvärdighet mellan skolor samt inom anpassad grundskola bedöms bidra till måluppfyllelse. Så även insatser för stärkt övergång mellan förskola och grundskola samt verksamhet för skolåtergång som har möjliggjorts genom kommunfullmäktiges särskilda satsningar.

Nämndmålet inom ekologisk hållbarhet bedöms som i hög grad uppfyllt trots att två av tre etappmål inte uppnås. Det vägs upp av att en ny måltidsorganisation skapar förutsättningar för ökad samordning och likvärdighet i arbetet med att nå målet har införts. Arbetet utifrån handlingsplanen Gifter i miljön har förtydligats, vilket också förväntas leda till högre måluppfyllelse.



Datum
2026-01-27

Diarienummer
GSN-2025/823

Inom målområdet ekonomisk hållbarhet visar nämnden ett överskott på 0,6 procent. Även skolor i egen regi redovisar ett överskott. Målet *Nämndens medarbetare är engagerade och har en balanserad arbetssituation* bedöms som i hög grad uppfyllt. Sjukfrånvaron tangerar etappmålet och utfallet för hållbart medarbetarengagemang i årets medarbetarundersökning uppfyller etappmålet.

Förbättringsområden som har identifierats för att öka måluppfyllelsen framåt är en strukturell och långsiktig hållbar anpassning av skolorganisation och lokalstruktur för att möta de minskande elevantalen.

Nämndens arbete för trygghet och likvärdighet i grundskolan behöver fortsätta genom åtgärder för att minska omotiverade skillnader. Vidare behöver arbetet med friskfaktorer följas upp i syfte att identifiera förbättringsområden och åtgärder som främjar god arbetsmiljö och minskar sjukfrånvaron.

Ekonomi

Överskottet för nämnden, 13,3 miljoner kronor, förklaras främst av högre statsbidrag än budgeterat. Volymutvecklingen visar en negativ trend med en minskning med 1,4 procent, 218 färre elever under året jämfört med 2024. Nämndens totala nettokostnader visar en ökning om 1,4 procent.

De kommunala grundskolorna redovisar ett överskott på 4,3 miljoner kronor i relation till budget.

Väsentliga personalförhållanden

Sjukfrånvaron uppgår till 7,1 procent, vilket innebär en marginell ökning jämfört med 2024. Flera insatser har genomförts för att minska sjukfrånvaron, och ytterligare åtgärder planeras framöver, vilka förväntas bidra till en ökad måluppfyllelse.

Antalet anställda har ökat något i december 2025 jämfört med föregående år, vilket bland annat förklaras av att Utsäljeskolan har utökat verksamheten med ytterligare en årskurs och att antalet elever inom anpassad grundskola har ökat.

Intern kontroll

De systematiska kontroller som kommunstyrelsens förvaltning har genomfört har identifierat vissa brister. Kontroller och riskåtgärder inom nämndens plan för intern kontroll har i huvudsak genomförts som planerat.



Datum
2026-01-27

Diarienummer
GSN-2025/823

Återrapportering av uppdrag från kommunfullmäktige

Grundskolenämnden fick två uppdrag av kommunfullmäktige i samband med Mål och budget 2025. Uppdraget att etablera en kommunövergripande verksamhet på fysisk plats för skolåtergång har genomförts. Förvaltningen återrapporterade uppdraget till nämnden genom en presentation i november.

Det andra uppdraget avsåg att utreda behov av och förutsättningar för inrättandet av kommunövergripande särskilda undervisningsgrupper på en eller flera platser i kommunen. Uppdraget har delvis genomförts genom intervjuer och verksamhetsbesök på kommunala grundskolor. Denna kartläggning visade att det finns behov av fortsatt utredning med en fördjupad analys av juridiska, ekonomiska och organisatoriska konsekvenser utifrån de behov som framkommit. Utredningen planeras att återrapporteras till nämnden i mars 2026.

Uppdraget övergång förskola och grundskola (bilaga 4)

Bilagan beskriver uppdraget att stärka övergången mellan förskola och grundskola och utveckla insatser för att möta barns individuella behov genom förstärkning av centralt placerade specialpedagogiska resurser, vilket var en särskild satsning i Mål och budget 2025. Uppdraget mynnade ut i en reviderad övergångsplan med tydligare riktlinjer och lagstöd och med särskilt fokus på barn i behov av särskilt stöd. Därtill har förstärkning av centralt placerade specialpedagogiska resurser möjliggjort utveckling av ett arbetssätt som möjliggör tidigt, samordnat och riktat stöd.

Förvaltningens synpunkter

Barn- och utbildningsförvaltningen understryker behovet av strukturella och långsiktigt hållbara åtgärder för att anpassa skolorganisationen och lokalstrukturen till fortsatt minskande elevantal. Planeringen av kompetensförsörjningen behöver samtidigt gå i takt med nämndens anpassningsbehov och förändrade kompetenskrav.



Datum
2026-01-27

Diarienummer
GSN-2025/823

Ekonomiska och juridiska konsekvenser

Barn- och utbildningsförvaltningen har inte identifierat några juridiska konsekvenser av denna delårsrapport. De ekonomiska konsekvenserna beskrivs i bilagan Verksamhetsberättelse 2025, grundskolenämnden.

Frida Plym Forshell
Utbildningsdirektör

Jörgen Alm
Ekonomichef

Beslutsunderlag

- Bilaga 1. Verksamhetsberättelse 2025 grundskolenämnden
- Bilaga 2. Verksamhetsstatistik GSN VB 2025
- Bilaga 3. Indikatorer GSN VB 2025
- Bilaga 4. Övergång förskola och grundskola

Beslutet ska skickas till

Kommunstyrelsen

Huddinge kommun
Postadress
Huddinge kommun
Barn- och utbildningsförvaltningen
141 85 Huddinge
Besök
Kommunalvägen 28
Tfn vxl: 08-535 300 00

www.huddinge.se